

RED DE INNOVACIÓN LOCAL
COMUNIDAD DE HACIENDA

HERRAMIENTAS PARA OPTIMIZAR EL PRESUPUESTO LOCAL

PhD MAURO VEGA
28 DE MAYO DE 2024



HOJA DE RUTA

CONTEXTO

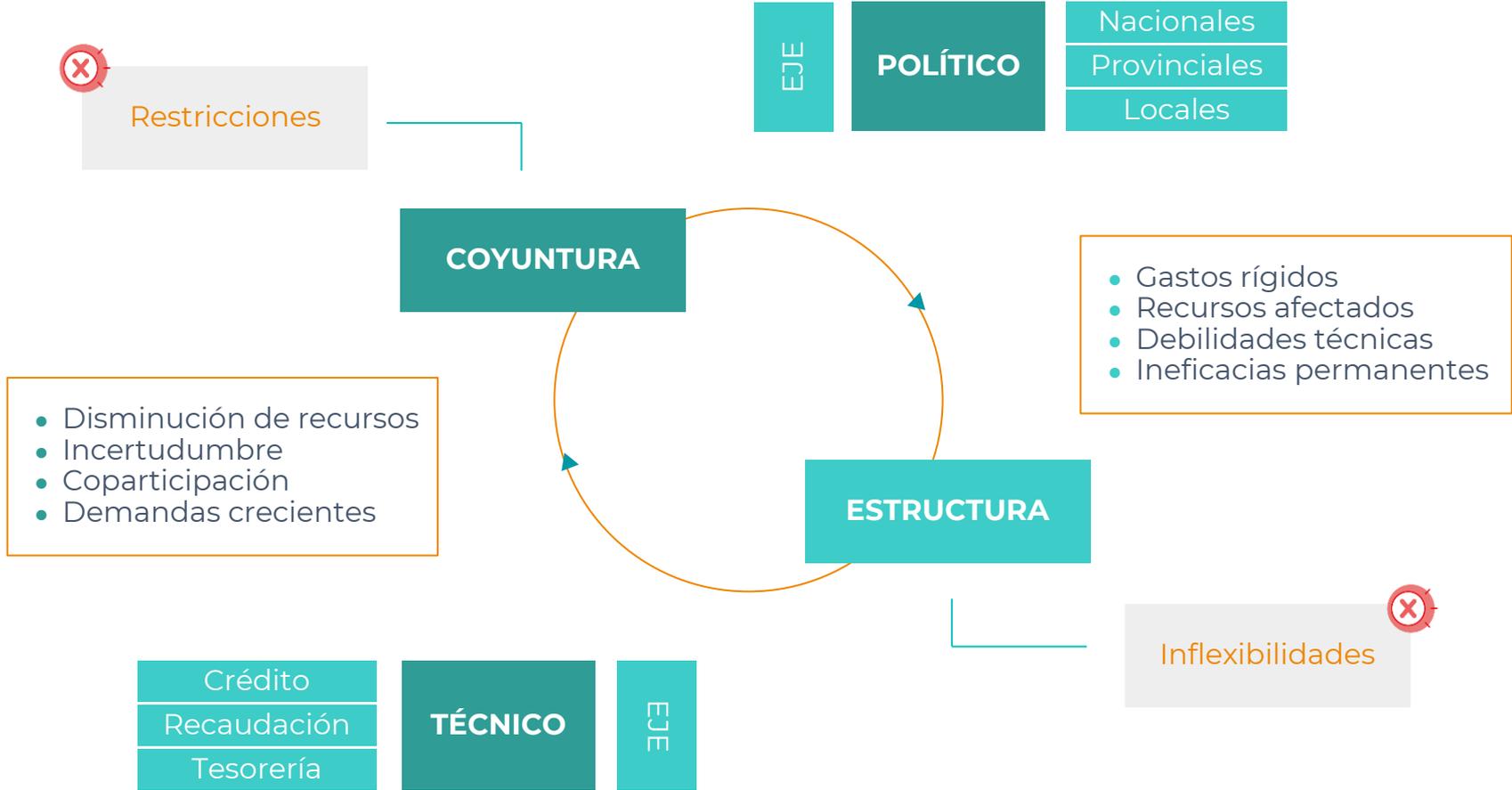
PUNTO DE PARTIDA

OPCIÓN DE
COYUNTURA

DESAFÍO DE FONDO

PASOS
ESTRUCTURALES

EL CONTEXTO



LA PROPUESTA DE HOY

Administración Financiera Pública
Local Integrada



PRESUPUESTO PÚBLICO LOCAL



Fortalecer el presupuesto local
como **herramienta de gestión** para
tomar mejores decisiones

1

Aplicar un abordaje técnico de análisis

2

Abordar desafíos estructurales pendientes

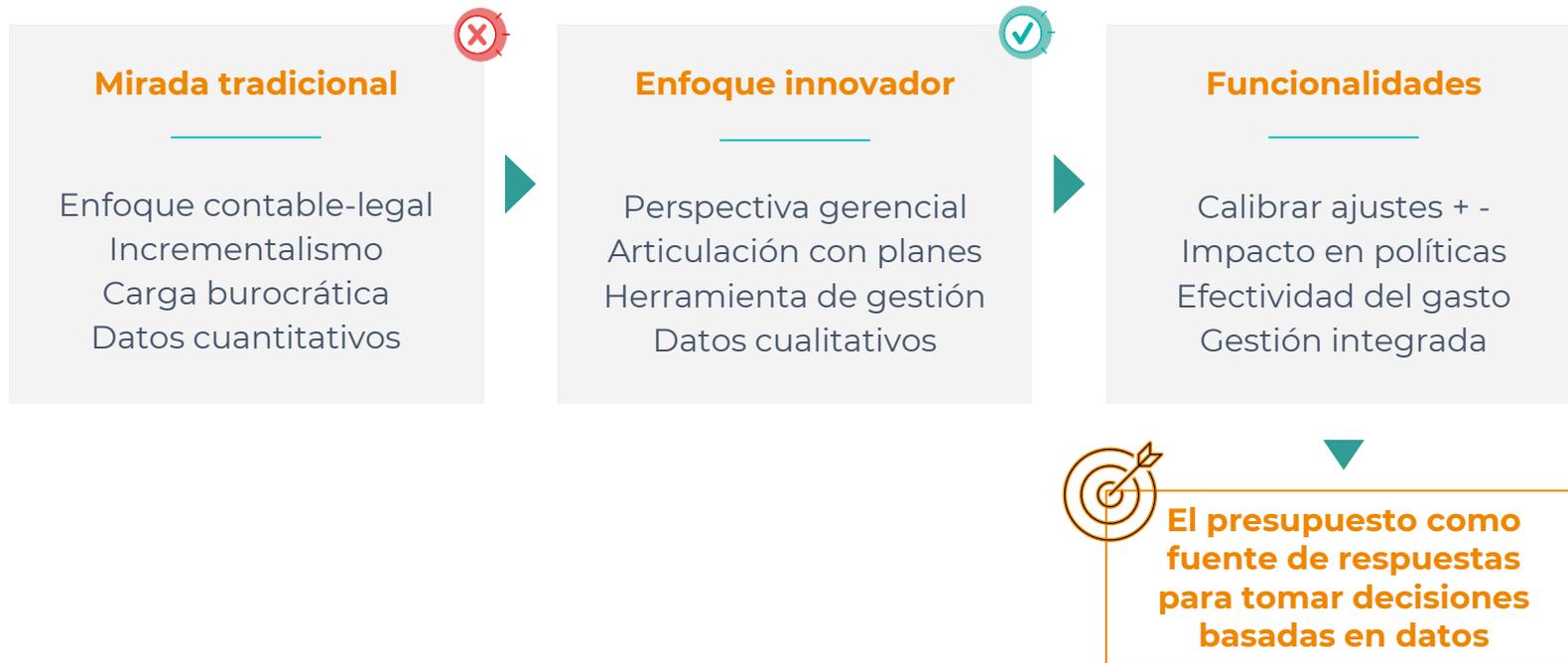
3

Plantear innovaciones concretas y posibles

4

Contribuir con la próxima formulación 2025

EL DESAFÍO DE FONDO



PUNTO DE PARTIDA

PRESUPUESTACIÓN TRADICIONAL

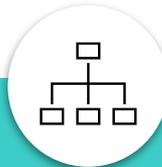


VARIABLES FINANCIERAS

Recursos disponibles



¿Cuánto hay?

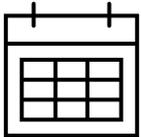


UNIDADES INSTITUCIONALES

Estructura orgánica



¿Quién gasta?

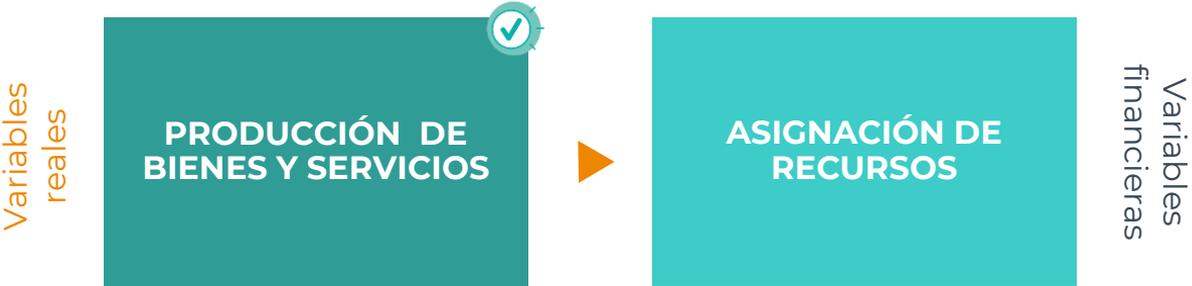


Siglo XX (40-50s)

PRIMER ESCALÓN

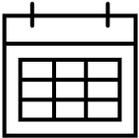


¿Qué producimos con cuánto?



Relación insumo-producto

Metas físicas



Siglo XX (60s)

PRIMER ESCALÓN



PRESUPUESTACIÓN POR PROGRAMAS

vigencia Nacional + Provincial



Relación insumo - producto

PRIMER ESCALÓN



Fuente: en base a Martirene (2007)

SEGUNDO ESCALÓN



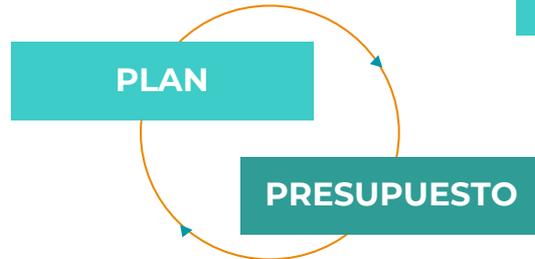
¿Para qué producimos bienes y servicios?



**PRESUPUESTACIÓN
ORIENTADA A RESULTADOS**



Modelo de gestión
pública integral



1

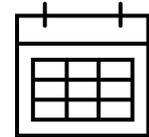
Refleja los objetivos de la producción pública

2

Incorpora métricas de resultados e impacto

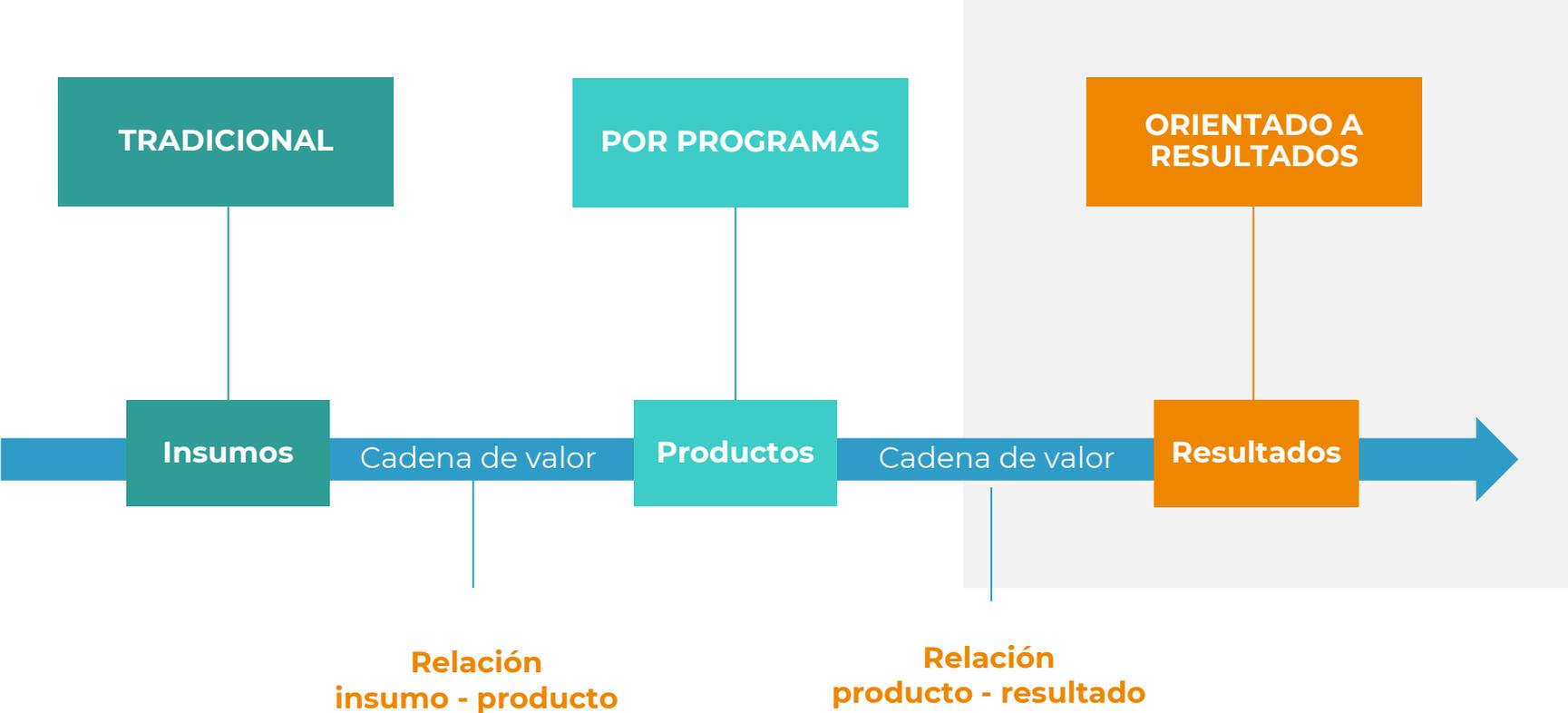
3

Abarca toda la cadena de valor municipal



Siglo XXI

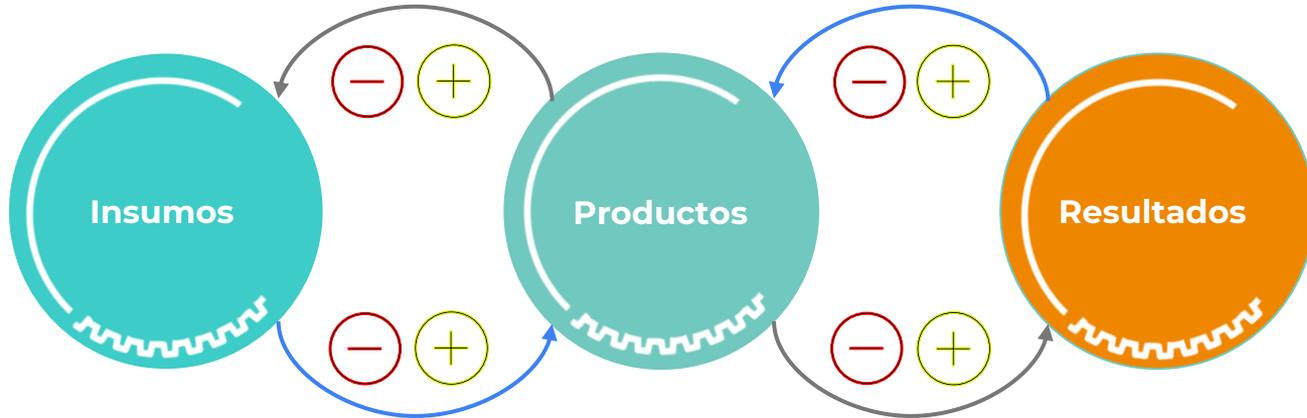
SEGUNDO ESCALÓN



SEGUNDO ESCALÓN



¿Cómo impacta en metas físicas una + o - del presupuesto?



Calibración integral de agregación de valor



EFFECTIVIDAD PRESUPUESTARIA

ARTICULACIÓN PLAN-PRESUPUESTO



PLAN DE GOBIERNO

Objetivos plurianuales que guiarán la gestión pública local

PLANES OPERATIVOS

Nivel de producción pública local necesaria para cumplir objetivos

PRESUPUESTO

Articulación entre nivel de producción pública local esperada y recursos

Dimensión estratégica
del presupuesto



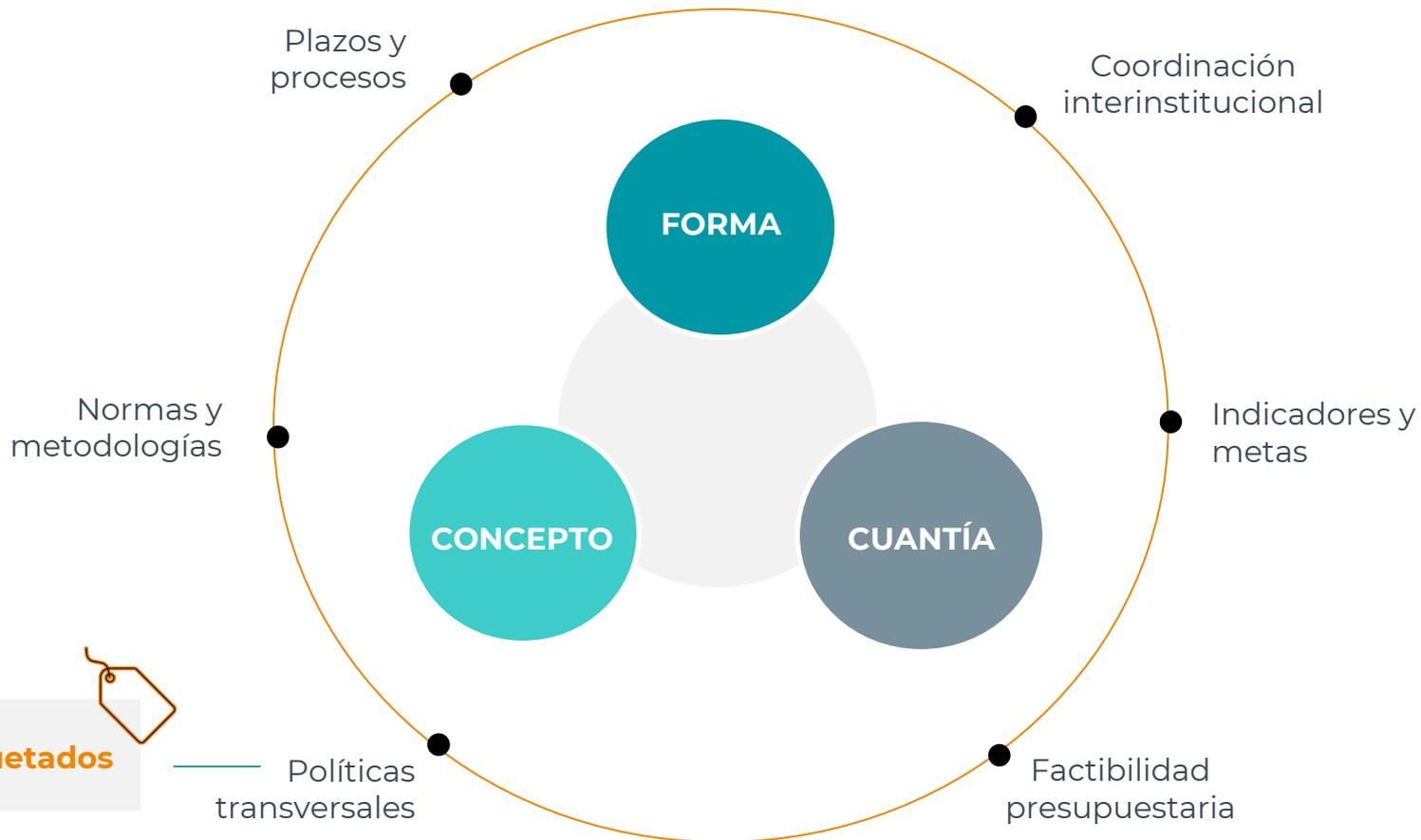
Expresión operativa
del plan de gobierno



Expresión físico-financiera
del plan operativo



ARTICULACIÓN PLAN-PRESUPUESTO



Etiquetados

Políticas transversales

ARTICULACIÓN PRESUPUESTO-MONITOREO



OPCIÓN DE COYUNTURA



*¿Qué opciones
tenemos?*

PRESUPUESTACIÓN BASE
CERO



Funcionalidad

Herramienta adicional al
presupuesto por programas
para priorizar acciones de
gobierno local

1

Versus incrementalismo consuetudinario

2

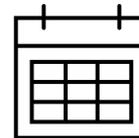
Revisión integral de recursos y nivel de producción

3

Limitación de inflexibilidades

4

No aplicación permanente



Siglo XX (70s)

CONDICIONES DE APLICACIÓN

Gestión del cambio



Iniciativa a nivel gerencial



Gestión del tiempo



Amenaza Moda

Compromiso a nivel político



Adaptación al entorno



Plan de trabajo



Fuente: en base a BID/CLAD (2007)

REFLEXIONES FINALES



LO IMPORTANTE...

1

Son soluciones estructurales alineadas a la complejidad de los problemas

2

No son recetas mágicas sino estándares internacionales consolidados

3

Son herramientas de gestión para que los funcionarios tomen mejores decisiones

4

Permiten afrontar y anticiparse a contextos restrictivos como el actual

5

Son una innovación concreta y posible para la próxima formulación 2025

RED DE INNOVACIÓN LOCAL
COMUNIDAD DE HACIENDA

HERRAMIENTAS PARA OPTIMIZAR EL PRESUPUESTO LOCAL

PhD MAURO VEGA
JMVEGA@ASAP.ORG.AR



GRACIAS POR SU ATENCIÓN